

## МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЗАТРАТ ПО ВИДАМ РЕСУРСОВ

В статье освещены актуальные аспекты совершенствования управления трудовыми ресурсами в современных условиях хозяйствования. Раскрываются основные положения по применению логистического подхода к определению затрат организации по видам ресурсов и интегрированию логистического подхода в управление трудовыми ресурсами.

Actual aspects of improvement of management of labor resources in modern conditions of managing are described in the article. Basic provisions on application of logistic approach to definition of expenses of the organization for types of resources and integration of logistic approach in management of the labor resources are revealed.

*Ключевые слова:* трудовые ресурсы; управление трудовыми ресурсами; логистика; логистика трудовых ресурсов; логистические затраты.

*Key words:* labor resources; labor resources management; logistics; labor resources logistics; logistic expenses.

Центральное место в деятельности любой организации занимает труд и его результаты, поскольку с помощью рабочей силы создается прибавочный продукт, что требует рационального использования трудовых ресурсов и, следовательно, повышения производительности труда.

Проблема совершенствования управления трудовыми ресурсами организаций и их трудовым потенциалом стоит в качестве первоочередных инновационных задач.

В экономической литературе широко рассматриваются вопросы исследования эффективности использования трудовых ресурсов, однако до настоящего времени остается немало дискуссионных и нерешенных вопросов по управлению ими.

Эффективность использования логистического подхода в движении материальных, финансовых ресурсов предопределила необходимость проведения исследования в направлении применения данного подхода в управлении трудовыми ресурсами. В настоящее время решением названных задач занимаются многие российские и белорусские ученые, среди которых Б. А. Аникин, Л. Б. Миротин, А. М. Гаджинский, Ю. М. Неруш, В. И. Сергеев, И. И. Полещук, Р. Б. Ивуть, И. А. Еловой, А. А. Колобов, И. Н. Омельченко и др.

Актуальность рассматриваемой проблемы обусловлена отсутствием комплексных исследований в области управления трудовыми ресурсами организаций на основе применения логистических подходов, необходимостью разработки методических положений по их использованию, а также практических рекомендаций по их применению в отечественных организациях.

Исходя из многомерности логистики и проблематичности определения по странам такого показателя ее развития, как «логистические затраты», мы предлагаем осуществлять оценку составляющих логистических затрат и их анализ на микроуровне, т. е. самой организацией, поскольку этот вопрос должен решаться в первую очередь низшим звеном. Данный подход актуален и для таможенного и для Единого экономического пространств, позволяя создать единую базу отнесения затрат к логистическим, что обеспечит сопоставимость статистических данных по логистике как на уровне организации, так и на национальном и наднациональном уровнях.

По нашему мнению, эффективность решения проблем управления трудовыми ресурсами на основе логистического подхода может быть определена по уровню логистических затрат на этот вид ресурсов. В этих целях представлена оценка методических подходов к включению отдельных видов затрат в логистические по всем трем видам используемых ресурсов, т. е. материальных, финансовых и трудовых, что и послужило основой для определения видов логистических затрат на трудовые ресурсы.

Результаты исследования различных подходов к определению логистических затрат и их состава представлены в таблице.

### Подходы к определению логистических затрат и их состава

Автор	Определение	Особенности с точки зрения использования ресурсов		
		материальных	финансовых	трудовых
Л. Б. Миротин, Ы. Э. Ташбаев, В. В. Нгуен, О. Г. Порошина и др. [1]	Логистические затраты представляют собой затраты трудовых, материальных, финансовых и информационных ресурсов, обусловленные выполнением предприятиями своих функций по заказам потребителей	Данный подход включает изучение затрат по трем видам ресурсов при отнесении их к логистическим затратам. Однако акцент делается на анализе логистических затрат по таким группам расходов, как закупка, производство, сбыт продукции		
Д. Дж. Бауэрсокс, Д. Дж. Клосс [2]	Логистические издержки либо сводятся к совокупности издержек функционирования логистической системы вообще, либо к затратам по осуществлению некоторого перечня логистических операций	Недостатком является слишком общее, упрощенное определение. Не выделен состав логистических затрат с конкретизацией движения потоков		
И. И. Полешук, И. М. Баско, В. А. Бороденя, О. И. Карпеко и др. [3]	Логистические затраты определяются как затраты, связанные с выполнением логистических операций: размещением заказов, закупкой, складированием, транспортировкой продукции	Представляется, что это слишком упрощенный подход к оценке логистических затрат, поскольку не учитывает такой важный ресурс, как трудовые ресурсы. Предпочтение отдается транспортным расходам		
О. Дак, Х. Краузе, С. Шульц [4]	Предложено относить к логистическим все затраты, которые возникают в связи со снабжением и потребностью в сырье, вспомогательных материалах, топливе, полуфабрикатах, готовых изделиях и товарах для дальнейшей продажи	К логистическим относятся только затраты, связанные со снабжением и потребностью в материальных ресурсах	При отнесении затрат к логистическим финансовые и трудовые ресурсы не оцениваются	
М. Куфель [5]	Логистические затраты – это категория издержек, означающая денежное выражение использования имущества предприятия, связанное с планированием, выполнением и контролем всех форм материалов	Делается акцент на изучении логистических затрат с точки зрения движения материальных потоков. Узкое рассмотрение элементов логистических затрат	При отнесении затрат к логистическим финансовые и трудовые ресурсы не оцениваются	
Примечание – Таблица составлена по данным литературных источников [1–5].				

Проведенный анализ позволил выявить отличия и общность во взглядах отечественных и зарубежных ученых на включение разных видов затрат в логистические. В отношении рассмотренных трех видов ресурсов наиболее освещены логистические затраты, возникающие при движении материальных потоков. Малоизученными остаются логистические затраты на трудовые ресурсы.

Так, Д. Дж. Бауэрсокс, Д. Дж. Клосс, Д. Уотерс, И. И. Полешук, И. М. Баско, В. А. Бороденя, О. И. Карпеко и ряд других авторов подходят к логистическим затратам как затратам на выполнение логистических операций (например, складирование, транспортировка, хранение).

Соглашаясь с интерпретацией логистических затрат как затрат по движению трудовых, материальных, финансовых и информационных ресурсов, предложенной Л. Б. Миротиным, Ы. Э. Ташбаевым и другими учеными, обоснуем авторскую точку зрения на сущность и состав логистических затрат при движении потоков трудовых ресурсов: трудовые затраты на основе логистического подхода представляют собой совокупные расходы по эффективному движению потоков трудовых ресурсов в логистической системе, включающие расходы на отбор, подбор, прием, использование и развитие, обновление (выбытие) персонала.

По мнению немецкого экономиста М. Куфеля, логистические затраты являются затратами на перемещение материалов в организации. Акцент сделан на необходимости изучения логистических затрат с позиций движения материальных потоков.

Таким образом, динамичный характер развития современной экономики объективно вызывает необходимость преобразований в сфере труда.

Обоснование эффективности использования логистики в движении материальных и финансовых потоков предопределила необходимость проведения соответствующих исследований и в управлении трудовыми ресурсами.

Эффективность управления трудовыми ресурсами организации в логистической системе в значительной степени определяется соотношением конечных результатов деятельности и ло-

гистических затрат, в связи с чем возникает необходимость исследования их сущности, конкретизации подходов к составу и анализу.

Следовательно, формирование системы эффективного управления трудовыми ресурсами приобретает особую значимость в условиях развития Единого экономического пространства, создания Евразийского экономического союза и, как следствие, свободного движения товаров, услуг, капитала, рабочей силы, функционирования общего рынка труда.

При этом следует учитывать, что в современных экономических реалиях решение данной проблемы требует новых подходов и научных разработок, так как традиционные методы управления трудовыми ресурсами теряют свои позиции.

Решению проблем организаций, связанных с обеспечением наиболее эффективного использования трудовых ресурсов, поиском новых методов совершенствования управления ими, может способствовать применение логистического подхода.

### Список использованной литературы

1. **Эффективность** логистического управления / Л. Б. Миротин [и др.] ; под ред. Л. Б. Миротина. – М. : Экзамен, 2004. – 448 с.
2. **Бауэрсокс, Д. Дж.** Логистика: интегрированная цепь поставок : [пер. с англ.] / Д. Дж. Бауэрсокс, Д. Дж. Клосс ; под ред. В. И. Сергеева. – 2-е изд. – М. : Олимп-Бизнес, 2005. – 640 с.
3. **Логистика** / И. М. Баско [и др.] ; под ред. И. И. Полещук. – Минск : БГЭУ, 2007. – 431 с.
4. **Duck, O.** Gospodarka materialowa. Praktyczny poradnik / O. Duck, H. Krause, C. Schulte. – Warszawa : ALFA-WEKA Sp.z o.o., 2001. – 340 p.
5. **Kufel, M.** Koszty przepływu materiałów w przedsiębiorstwach przemysłowych. Problemy budżetowania, ewidencji i kontroli / M. Kufel. – Wrocław : AE, 1990. – 230 p.